

Семинар-практикум «Бережливое производство на современном предприятии»

Цели:

- сформировать у участников семинара целостное представление о производственной системе предприятия, построенной на принципах бережливого производства, и технологии ее развертывания;
- содействовать осознанию участниками потерь и проблем, связанных с отступлением от принципов бережливого производства;
- приобрести опыт применения отдельных инструментов бережливого производства на модельных участках;
- определить концепцию построения производственной системы на принципах бережливого производства на выбранном объекте

Целевая аудитория – высшее и среднее управленческое звено, команда внедрения

Ожидаемые результаты:

- формирование у участников семинара системного представления в области разработки производственных систем предприятий на принципах бережливого производства;
- приобретение опыта применения отдельных элементов бережливого производства на модельных участках;
- разработка примерного плана развертывания бережливого производства на выбранном объекте.

Программа

1. Причины появления и ключевые понятия концепции бережливого производства.

- Сокращение потерь – суть бережливого производства. Основные виды потерь и пути их сокращения.
- Краткая характеристика систем бережливого производства: производство по принципу «точно вовремя» (Just In Time - JIT), система менеджмента качества (Total Quality Management - TQM), система наведения чистоты и порядка на рабочих местах (5S - «Упорядочение»), система всеобщего производительного обслуживания оборудования (TPM - Total Productive Maintenance), система постоянных улучшений (кайдзен).
- Основные инструменты бережливого производства: малые группы, стандартизация операций, визуализация, «Пять почему», 5W1H, и другие.

Выполнение заданий: Выявление основных видов потерь, имеющих на объекте.

2. Развертывание на предприятии системы «Упорядочение» (5S) – системы наведения порядка, чистоты и укрепления дисциплины с участием всего персонала.

- Принципы, возможности и условия применения системы «Упорядочение» (5S).
- Деятельность малых групп – основа системы «Упорядочение» (5S). Организация деятельности малых групп. Пять ключевых инструментов развертывания и поддержания системы «Упорядочение» (5S).
- Технология развертывания системы «Упорядочение» (5S).
- Особенности развертывания системы «Упорядочение» (5S) в офисных подразделениях.

Выполнение заданий: Отработка шагов «Удаление ненужного», «Рациональное размещение предметов», «Уборка и проверка» на модельных участках.

3. Формирование потока создания ценности по принципу «точно вовремя».

- Выравнивание и сглаживание производства. Производство в соответствии со временем такта. Ячеистая организация зон обслуживания.
- Быстрая переналадка.
- Разработка карт потоков создания ценности и карт процессов «как есть» и «как должно быть».
- Организация кайдзен-прорывов (практических семинаров по кайдзен).

Выполнение заданий: Выявление ключевых проблем потока создания ценности, постановка задач по его улучшению и определение способов их решения.