

Семинар-практикум «Управление качеством и бережливое производство».

Программа

Семинар 1. Качество – прежде всего.

- Способы выявления проблем в потоке создания ценности (дзидока, автономизация, визуализация).
- Обеспечение качества по принципу «5НЕ». Защита от непреднамеренных ошибок (пока-ёкэ).
- Разрешение проблем с использованием семи простых инструментов.

Выполнение заданий: Выбор проблемы и составление плана ее разрешения

2. Повышение эффективности деятельности предприятий на основе системы всеобщего производительного обслуживания оборудования (TPM - Total Productive Maintenance)

- Развитие систем технического обслуживания и ремонта производственного оборудования и их влияние на конкурентоспособность предприятия.
- Структура потерь, связанных с оборудованием. Коэффициент общей эффективности использования оборудования.
- Технология развертывания системы TPM.
- Отдельные улучшения оборудования и технология их осуществления.
- Самостоятельное обслуживание оборудования операторами – главное направление TPM.
- Поэтапное развертывание планового обслуживания оборудования отделом главного механика. Направления и стадии работы по обеспечению нуля поломок.
- Организация повышения мастерства персонала в TPM. Другие направления TPM.

Выполнение заданий: Разработка «урока на одном листе»

3. Формирование системы непрерывного совершенствования (кайдзен) в организации

- Развертывание политики организации (хосин канри).
- Межфункциональная организационная структура сокращения затрат.
- Разработка системы подачи, рассмотрения и реализации предложений по улучшениям
- Семь шагов построения производственной системы предприятия на принципах бережливого производства. Типичные ошибки и их последствия.

Выполнение заданий: Определение конфигурации развертывания бережливого производства на выбранном объекте